

ENJEUX FINANCIERS



Conférence des financeurs

Le 5 juin 2025, le Moulin de Pont Ru a accueilli une **soixantaine de financeurs et partenaires** pour une journée d'immersion totale au cœur de son projet.

Le parti pris de cette édition était de faire découvrir concrètement le quotidien de nos publics en invitant les partenaires à tester des ateliers issus de nos séjours, tels que l'éloquence, la gestion du stress ou la permaculture.
Les échanges se sont prolongés autour d'un buffet végétarien mettant à l'honneur les produits et les recettes du Moulin.
Cette rencontre a également été marquée par une exposition photographique dédiée aux parcours des femmes accompagnées en milieu rural. Enfin, les participants ont pu se projeter dans l'avenir du site grâce à la présentation de maquettes et de plans détaillant les futurs développements du Moulin.

Une année structurante

L'année 2025 marque une étape particulièrement structurante pour le pôle recherche de financements et dons, dont la coordination a été assurée de manière transversale avec des prestataires externes. Elle se caractérise à la fois par une **montée en puissance significative des ressources mobilisées et par un travail approfondi de structuration de la stratégie de levée de fonds.**
Dans un contexte financier plus incertain, marqué par l'évolution de certains soutiens publics et privés, l'enjeu principal a été double : **sécuriser les financements nécessaires à la continuité des actions tout en engageant une transformation progressive du modèle économique pour les projets de développement.**

Des financements en progression

L'année a été marquée par une augmentation notable des financements de fonctionnement, tant publics que privés. **Le nombre de partenaires financiers privés s'est élargi de manière significative,** atteignant aujourd'hui 28 partenaires, traduisant une reconnaissance croissante de la pertinence et de l'impact du projet.

Parallèlement, un travail particulièrement soutenu a été mené sur le volet investissement, avec plus de 1 000 000€ mobilisés en 2025.
Cette dynamique témoigne de la crédibilité du projet et de la confiance accordée par les partenaires institutionnels et privés.

De manière globale, l'année a été caractérisée par un **volume élevé de demandes de financement déposées** (84 dossiers), auprès de fondations, institutions publiques et partenaires territoriaux, dans une logique de diversification des ressources.



Un ancrage renforcé dans les politiques publiques

L'année 2025 a été marquée par un **travail de fond avec les partenaires publics,** permettant d'ancrer durablement le projet dans les politiques publiques nationales et territoriales.

Plusieurs soutiens et dynamiques peuvent être soulignés :

- le soutien du Ministère chargé de l'Égalité entre les femmes et les hommes, avec un accompagnement rapproché du cabinet ministériel ;
- l'implication du Service des droits des femmes et de l'égalité (SDFE) ;
- le suivi actif du Ministère de la Ruralité, en lien avec des dispositifs structurants (ANCT, MSA) ;
- l'appui de la Délégation interministérielle à la lutte contre la pauvreté (DILP) ;
- la mobilisation de l'ANCT ;
- un engagement majeur de la Région Île-de-France, à travers plusieurs dispositifs (hébergement, accueil de jour, foncier, agriculture) ;
- l'instruction en cours de financements européens via le programme LEADER ;
- des perspectives importantes avec la CAF pouvant atteindre 600 K€ ;
- l'implication de la Préfecture de Région, de la Préfecture du Val-d'Oise et de leurs services déconcentrés (DDETS, DDT) ;
- des démarches engagées avec l'ADEME et la MSA.

À cela, s'ajoutent des **soutiens institutionnels et politiques consolidés**, formalisés notamment par des lettres d'appui d'élus locaux, du Préfet du Val d'Oise, du Parc naturel régional du Vexin, d'anciens membres du gouvernement.. Ces soutiens constituent un levier stratégique dans les démarches de financement et renforcent la crédibilité globale du projet.

Vers une sécurisation pluriannuelle des financements

Un travail stratégique a été engagé afin de sécuriser des financements dans la durée et de réduire la dépendance aux financements annuels. Plusieurs perspectives de financements pluriannuels sont aujourd'hui à l'étude ou en cours de consolidation avec :

- la Préfecture de Région ;
- la CAF ;
- des partenaires privés, dont la Fondation Crédit Mutuel Alliance Fédérale.

Cette approche vise à garantir une meilleure lisibilité financière et à accompagner le déploiement du projet dans le temps.



Une année de transition économique et d'ajustement

Malgré ces avancées, l'année 2025 a également mis en lumière, comme pour d'autres structures du monde associatif, certaines fragilités du modèle économique, liées notamment à la diminution ou à l'arrêt de certains financements.

L'association affiche ainsi un résultat déficitaire pour l'exercice (106 k€), tout en ayant maintenu la continuité de ses actions. Grâce à une gestion prudente des années précédentes, le Moulin dispose néanmoins de fonds propres lui permettant d'absorber ces fluctuations (1,35 M€), avec plus de 1,4 M€ de subventions à recevoir et une trésorerie multipliée par 12, ce qui permet la poursuite de ses activités sans remise en cause immédiate.

Un travail d'ajustement budgétaire a été engagé dès 2025, avec :

- une optimisation des dépenses ;
- une réduction progressive de la masse salariale ;
- une réflexion sur le dimensionnement de certaines activités.

Perspectives 2026

Les perspectives pour 2026 s'inscrivent dans une logique de consolidation et de montée en puissance :

- restructuration du pôle recherche de financements et recours à un nouveau prestataire, dans une optique de continuité de professionnalisation des démarches de levée de fonds ;
- développement de projets à échelle nationale ;
- mobilisation accrue de financements européens ;
- poursuite de la structuration des financements pluriannuels ;
- consolidation d'un modèle économique hybrique en renforçant le levier complémentaire constitué par l'activité de séminaires et d'accueil de groupes ;
- continuité dans la préparation des investissements structurants, notamment ceux du Centre de Rebonds et de l'extension de l'accueil de femmes, nécessitant la mobilisation de financements importants (6M€) et faisant l'objet d'un travail actif avec de nombreux partenaires.